



**ROBERTO**  
**GUIDUGLI**

**Cursos e treinamentos**



Ementa do Curso de  
**Gerenciamento do Tempo no  
Canteiro de Obras**

# Gerenciamento do Tempo no Canteiro de Obras

O curso de gerenciamento do tempo no canteiro de obras aborda a importância da gestão do tempo, a identificação de gargalos e o planejamento eficiente das atividades, incluindo a elaboração de cronogramas, a organização das tarefas e o uso de ferramentas para otimizar a produtividade. Além disso, o curso aborda a importância da comunicação eficaz e da colaboração entre equipes para garantir o cumprimento dos prazos e a qualidade do trabalho.

## • Conteúdo Detalhado

### 1 - Introdução à gestão do Tempo:

A importância da gestão do tempo na construção civil. Impacto da gestão do tempo na produtividade, custos e prazos do projeto. Compreensão dos conceitos-chave de planejamento, execução e controle.

### 2. Ferramentas de Planejamento e

**Controle:** O Look Ahead (Planejamento e Controle Contínuo de Curto Prazo).

Análise de atividades e gargalos na produção.

Elaboração de cronogramas detalhados e gráficos de Gantt.

Uso de softwares e ferramentas online para gestão de projetos.

Monitoramento e acompanhamento das etapas da obra.

### **3. Organização do Canteiro de Obras:**

Planejamento do layout do canteiro para otimizar o fluxo de trabalho.

Organização e gestão de materiais e equipamentos.

Implementação de sistemas de controle de estoque e suprimentos.

### **4. Gerenciamento de Equipes e Recursos Humanos:**

Atribuição de responsabilidades e delegação de tarefas.

Comunicação eficaz e colaboração entre equipes.

Gerenciamento de conflitos e resolução de problemas.

## 5. Gestão de Riscos e Contingências:

Identificação e análise de riscos potenciais no canteiro de obras.

Elaboração de planos de contingência para lidar com imprevistos.

Implementação de procedimentos para minimizar o impacto dos riscos.

## 6. Ferramentas de Gestão e Melhoria Contínua:

Apresentação de ferramentas para organização e priorização de tarefas.

A importância do feedback e da melhoria contínua.

Análise de dados e métricas para identificar oportunidades de melhoria.

## **7. Casos Práticos e Estudos de Caso:**

Análise de projetos reais com exemplos de gestão do tempo e controle de prazos. Discussão de desafios e soluções encontradas em diferentes projetos.

## **8. Legislação e Normas Aplicáveis:**

Noções básicas sobre normas de segurança e qualidade em obras. Conhecimento sobre legislação trabalhista e normas de proteção do meio ambiente.

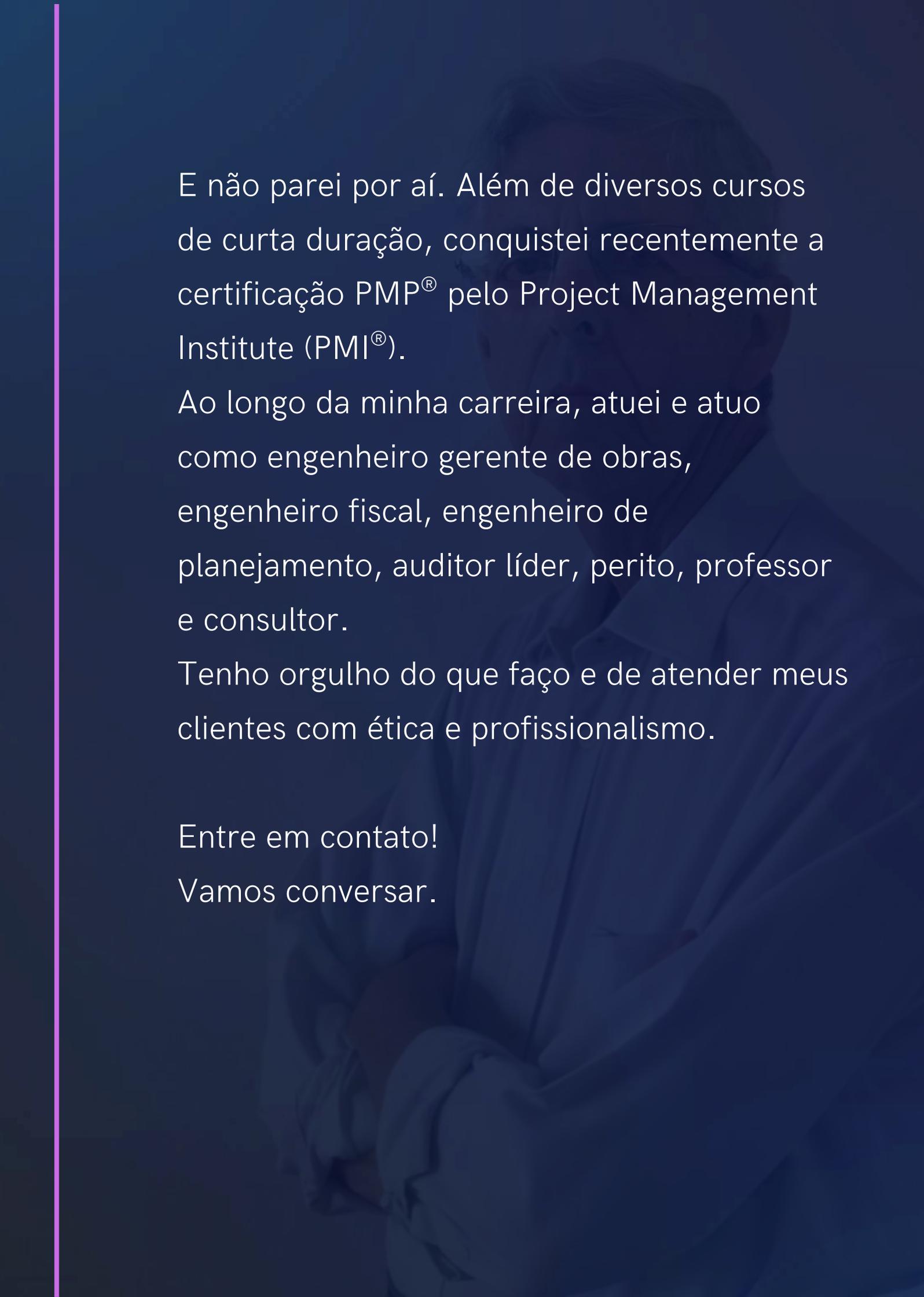
## **9. Tendências e Inovações:**

Apresentação de novas tecnologias e ferramentas para a gestão de obras. Discussão sobre a importância da inovação e da sustentabilidade.

# SOBRE MIM

Este ano comemoro 45 anos de formado em Engenharia Civil pela Escola de Minas da Universidade Federal de Ouro Preto. Ao longo da minha trajetória, acumulei ampla experiência no setor privado, no setor público e na minha carreira solo.

O aperfeiçoamento sempre fez parte da minha vida, seja por meio da formação acadêmica, como a Especialização em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e o Mestrado em Engenharia de Produção pela Escola de Engenharia da Universidade Federal de Minas Gerais, sempre aliando teoria e prática.



E não parei por aí. Além de diversos cursos de curta duração, conquistei recentemente a certificação PMP<sup>®</sup> pelo Project Management Institute (PMI<sup>®</sup>).

Ao longo da minha carreira, atuei e atuo como engenheiro gerente de obras, engenheiro fiscal, engenheiro de planejamento, auditor líder, perito, professor e consultor.

Tenho orgulho do que faço e de atender meus clientes com ética e profissionalismo.

Entre em contato!

Vamos conversar.



# Roberto **Guidugli**

---

Engenheiro Civil, Especialista,  
Mestre, PMP<sup>®</sup> # 3713824

