



**ROBERTO**  
**GUIDUGLI**

**Cursos e treinamentos**



Ementa do Curso de  
**Gerência dos Custos no**  
**Canteiro de Obras**

# Gerência do Escopo no Contrato de Obras

A gestão de custos no canteiro de obras é fundamental para garantir que um projeto seja executado dentro do orçamento e prazo estabelecidos.

Envolve o planejamento, controle e análise dos recursos financeiros, desde a estimativa inicial até a conclusão da obra. Um bom gerenciamento de custos contribui para a eficiência e economia do projeto.

# Etapas e Processos:

## **1 - Planejamento:**

Define o orçamento, identifica os custos diretos (materiais, mão de obra) e indiretos (taxas, seguros e outros).

**2 - Controle de custos:** Acompanha os gastos, compara com o orçamento, identifica desvios e toma medidas corretivas.

**3 - Análise de Custos:** Avalia a performance do projeto, identifica oportunidades de otimização e aprende com a experiência.

## **Ferramentas e Técnicas:**

### **Software de Gestão de Obras:**

Ajuda no controle de estoque, acompanhamento de custos, emissão de relatórios.

**Contratos e serviços:** Pode-se terceirizar atividades como logística e controle de compras para otimizar custos.

**Negociação com Fornecedores:** A Busca melhores condições de pagamento e preços.

### **Controle de Estoque:**

Evita desperdícios e garante que os materiais estejam disponíveis no momento certo.

## **Considerações:**

### **Comunicação Clara:**

A comunicação é essencial para alinhar expectativas, resolver problemas e garantir a colaboração da equipe.

### **Equipe Capacitada:**

Investir em profissionais qualificados e em treinamentos para aumentar a produtividade.

### **Compreensão do Escopo:**

A gestão de custos deve estar alinhada com o escopo do projeto, para evitar desvios e custos inesperados.

### **Revisões Periódicas:**

O orçamento deve ser revisado periodicamente para refletir as mudanças no projeto e no mercado.

## **Benefícios:**

### **Redução de Custos:**

O controle eficiente dos custos permite que mais recursos sejam direcionados para a qualidade e o desenvolvimento do projeto.

**Melhoria na Produtividade:** A gestão de custos contribui para a organização e a eficiência do canteiro de obras.

**Aumento da Competitividade:** Uma gestão de custos eficiente permite que a empresa seja mais competitiva no mercado.

## **Maior Previsibilidade:**

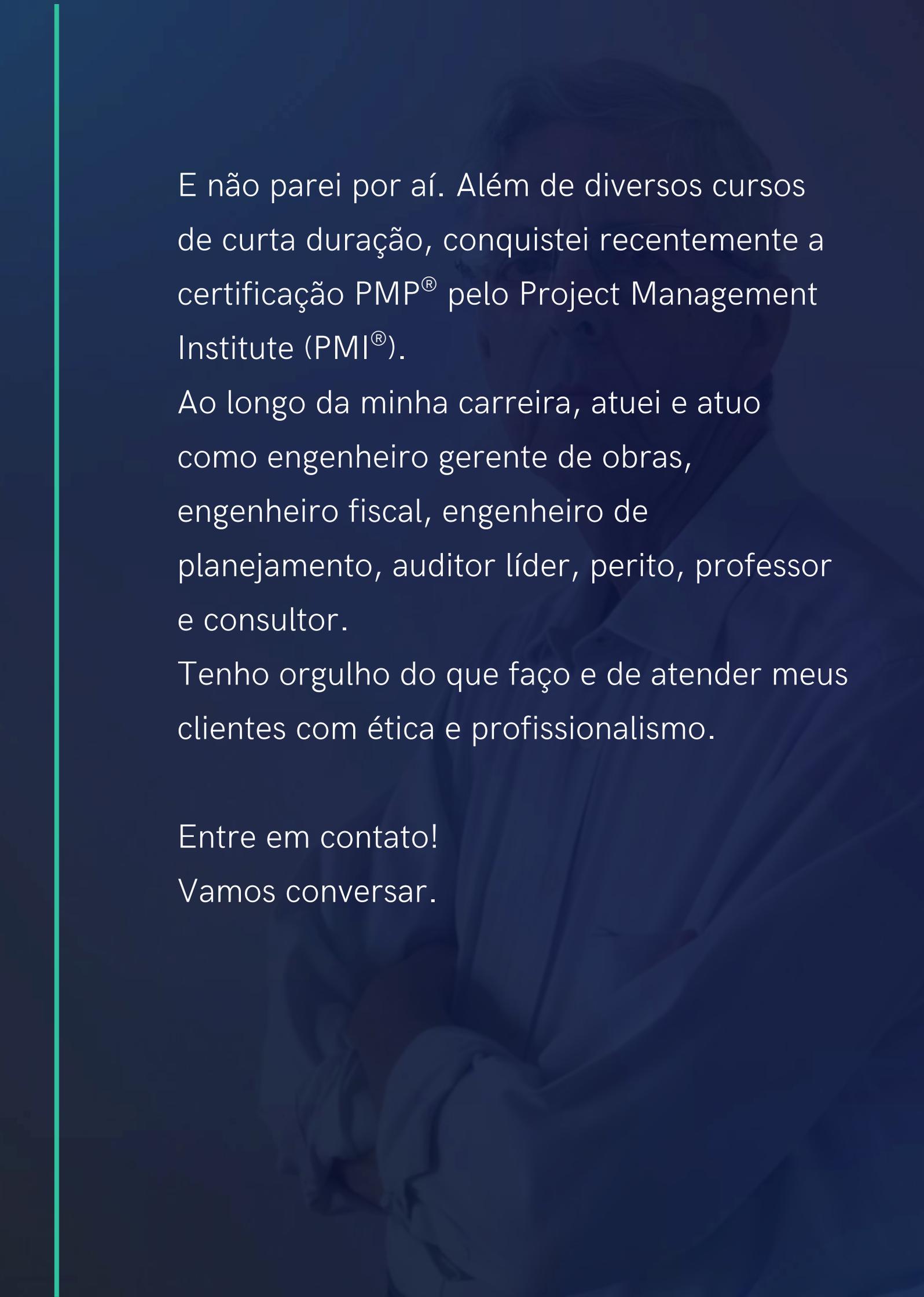
O controle de custos permite que a empresa tenha maior previsibilidade dos resultados e possa tomar decisões mais assertivas.

Em resumo, a gestão de custos no canteiro de obras é um processo complexo que envolve planejamento, controle e análise. Ao implementar as ferramentas e técnicas adequadas e ter uma comunicação clara e uma equipe capacitada, é possível garantir que o projeto seja executado dentro do orçamento e prazo estabelecidos, com qualidade e eficiência.

# SOBRE MIM

Este ano comemoro 45 anos de formado em Engenharia Civil pela Escola de Minas da Universidade Federal de Ouro Preto. Ao longo da minha trajetória, acumulei ampla experiência no setor privado, no setor público e na minha carreira solo.

O aperfeiçoamento sempre fez parte da minha vida, seja por meio da formação acadêmica, como a Especialização em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e o Mestrado em Engenharia de Produção pela Escola de Engenharia da Universidade Federal de Minas Gerais, sempre aliando teoria e prática.



E não parei por aí. Além de diversos cursos de curta duração, conquistei recentemente a certificação PMP<sup>®</sup> pelo Project Management Institute (PMI<sup>®</sup>).

Ao longo da minha carreira, atuei e atuo como engenheiro gerente de obras, engenheiro fiscal, engenheiro de planejamento, auditor líder, perito, professor e consultor.

Tenho orgulho do que faço e de atender meus clientes com ética e profissionalismo.

Entre em contato!

Vamos conversar.



# Roberto **Guidugli**

---

Engenheiro Civil, Especialista,  
Mestre, PMP<sup>®</sup> # 3713824

