



ROBERTO
GUIDUGLI

Cursos e treinamentos



Ementa do Curso de
Gerenciamento de Obras:
uma visão sistêmica.

Conceitos Básicos

1. Que é gerenciar? Eficiência e eficácia.
Hierarquia no canteiro de obras.
2. Áreas de conhecimento do gerenciamento
3. Que é fiscalizar?
4. Exercício do Poder de Compra
5. A qualidade segundo David Garvin
6. Funções centrais e de apoio
7. Ciclo PDCA
8. Arcabouço Legal:
 - a) Lei de Improbidade Administrativa
 - b) Lei de Licitações e Contratos
 - c) Lei de Responsabilidade Fiscal
 - d) Código de Defesa do Consumidor
 - e) Convenção Coletiva de Trabalho
 - f) Legislação Ambiental e Sustentabilidade
 - g) NR 18; NR10; NR12
 - h) NBR 15.575
9. Sistemas básicos de produção
10. Construção Enxuta (Lean Construction)
11. Definição de Projeto
12. Organizações relacionadas à projetos e afins

Conhecendo o empreendimento

1. Contrato
2. Análise dos projetos: como atacar a obra.
3. Especificações dos materiais e serviços
4. Edital e Termo de Referência (obras públicas)
5. Orçamento
6. Curvas ABC
7. Gráfico de Gantt (cronograma físico):
introdução ao assunto.
8. Diagrama de Rede: introdução ao assunto
9. Fluxo de Caixa (cronograma financeiro)
10. Curva de Distribuição Normal
11. Licenças municipais
12. Outras licenças
13. Escritura do terreno
14. Visita técnica ao terreno
15. Especificidades da obra
16. Análise dos riscos

Montando o sistema de gestão

- 1- Planejamento Estratégico
- 2- Objetivos de Desempenho
- 3- Metas e indicadores
- 4- Organograma
- 5- Quadro de responsabilidades
- 6- Equipe gerencial (funções)
- 7- Controle de documentos
- 8- Segurança e higiene do trabalho (NR 18)
- 9- Procedimentos para inspeção de materiais - EIM
- 10- Procedimentos para execução de serviços - PES
- 11- Procedimentos para inspeção de serviços - PIS
- 12- Processos críticos
- 13- Procedimentos para manutenção de equipamentos
- 14- Qualificação de fornecedores

Executando o empreendimento

- 1- Reuniões integradas
- 2- Diário de Obra
- 3- Ordem de Serviço / Paralisação
- 4- Instalando o canteiro de obras
- 5- Implementando o Look Ahead
- 6- Alocando recursos
- 7- Monitorando o escopo
- 8- Aquisições: materiais, equipamentos e serviços.
- 9- Recebendo as aquisições
- 10- Ensaaios laboratoriais
- 11- Avaliando fornecedores
- 12- Monitorando o tempo
- 13- Inspeccionando serviços
- 14- Monitorando a qualidade
- 15- Monitorando custos
- 16- Monitorando riscos
- 17- Relatórios parciais
- 18- Clima organizacional

Entregando o empreendimento

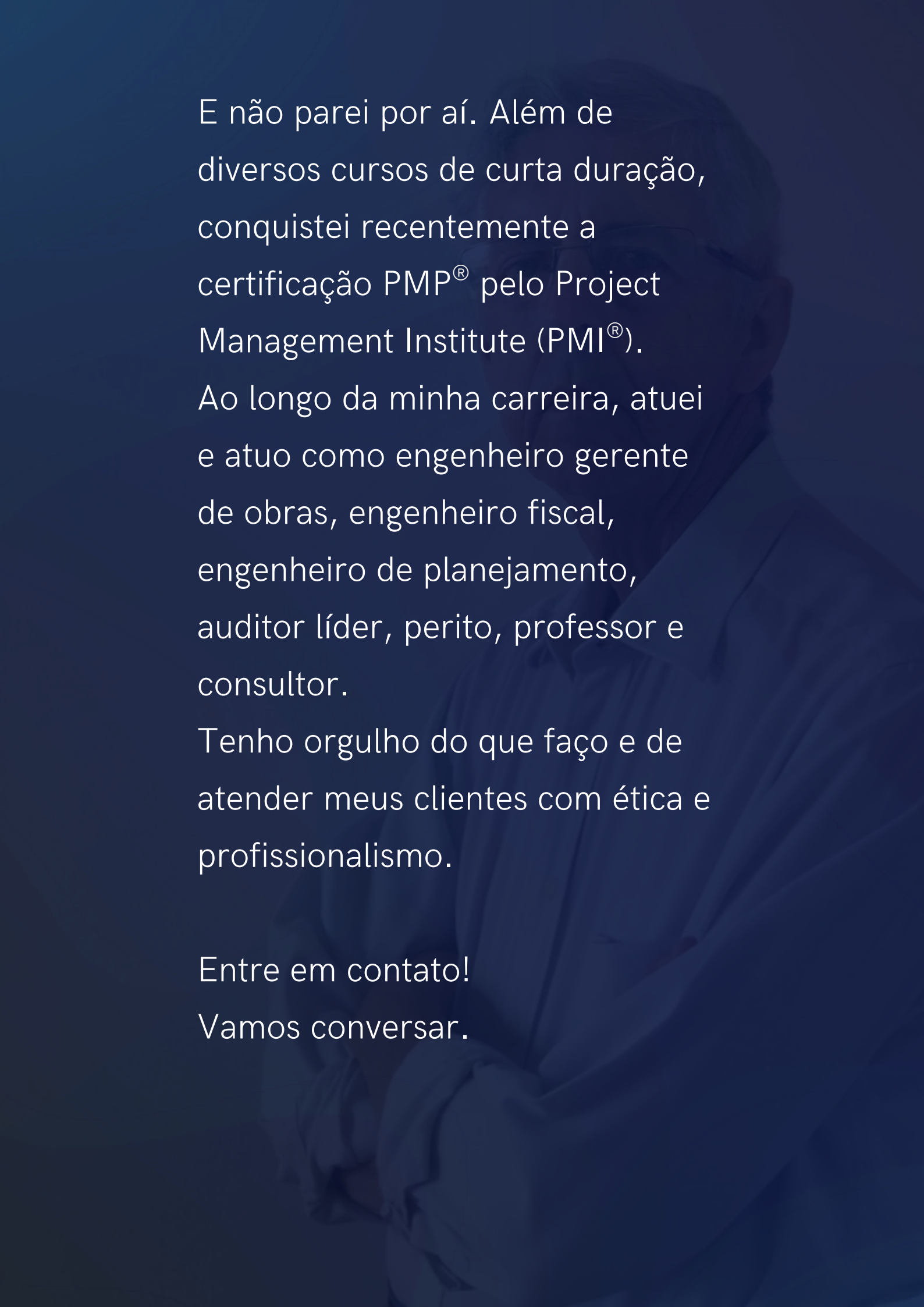
- 1- Reuniões integradas
- 2- Diário de Obra
- 3- Ordem de Serviço / Paralisação
- 4- Instalando o canteiro de obras
- 5- Implementando o Look Ahead
- 6- Alocando recursos
- 7- Monitorando o escopo
- 8- Aquisições: materiais, equipamentos e serviços.
- 9- Recebendo as aquisições
- 10- Ensaaios laboratoriais
- 11- Avaliando fornecedores
- 12- Monitorando o tempo
- 13- Inspeccionando serviços
- 14- Monitorando a qualidade
- 15- Monitorando custos
- 16- Monitorando riscos
- 17- Relatórios parciais
- 18- Clima organizacional

INSCRIÇÕES E INFORMAÇÕES

SOBRE MIM

Este ano comemoro 45 anos de formado em Engenharia Civil pela Escola de Minas da Universidade Federal de Ouro Preto. Ao longo da minha trajetória, acumulei ampla experiência no setor privado, no setor público e na minha carreira solo.

O aperfeiçoamento sempre fez parte da minha vida, seja por meio da formação acadêmica, como a Especialização em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e o Mestrado em Engenharia de Produção pela Escola de Engenharia da Universidade Federal de Minas Gerais, sempre aliando teoria e prática.



E não parei por aí. Além de diversos cursos de curta duração, conquistei recentemente a certificação PMP® pelo Project Management Institute (PMI®).

Ao longo da minha carreira, atuei e atuo como engenheiro gerente de obras, engenheiro fiscal, engenheiro de planejamento, auditor líder, perito, professor e consultor.

Tenho orgulho do que faço e de atender meus clientes com ética e profissionalismo.

Entre em contato!

Vamos conversar.



Roberto Guidugli

Engenheiro Civil, Especialista,
Mestre, PMP® # 3713824

